



# AZ MH LOGISZTIKAI RENDSZERÉNEK SZAKMAI IRÁNYÍTÁSA, A RENDSZER VÁLTOZÁSAI ÉS IRÁNYAI

Boczák Attila ezredes  
HVK Logisztikai Csoportfőnökség  
Logisztikai Támogató Osztály  
osztályvezető



# Az előadás témakörei:



1. **A védelemgazdasági feladatokat ellátó szervezetek átalakítása;**
2. **Vezetés-irányítás rendje, együttműködés rendszere;**
3. **Logisztikai, költségvetési gazdálkodás helyzete;**
4. **2014. évi feladatok**



# A védelemgazdasági feladatokat ellátó szervezetek átalakítása



## Alapja:

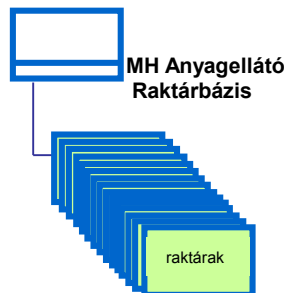
- ❑ 30/2013. HM utasítás a védelemgazdasági feladatokat ellátó szervezetek átalakításával összefüggő feladatokról
- ❑ 42/2013. HM KÁT-HVKF együttes intézkedés a védelemgazdasági és a központi logisztikai feladatokat ellátó szervezetek átalakításával összefüggő feladatok végrehajtásáról

- **Megszűnt szervezetek:** HM FHH (stratégia szint), valamint az MH VEK;
- **Létrejött szervezetek:**
  - A HM VGHÁT alárendeltségében, HM Védelemgazdasági Hivatal (HM VGH) - a HM KPH szervezeti racionalizálása, megnevezés módosítása, feladatrendszer és személyi állománya kiegészítése a HM FHH átadásra került feladataival, és a szükséges személyi állománnyal;
  - A HVKF közvetlen szolgálati alárendeltségében az MH Logisztikai Központ 2013.július 24. (MH LK);
  - Az MH LK alárendeltségében MH Anyagellátó Raktárbázis (MH ARB). Az MH LEK és az MH VEK feladatainak és erőforrásainak összevonásával, az MH LEK megnevezés módosításával);



# Szervezeti változások

2013. Június 24. helyzet

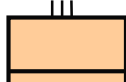


## MH Logisztikai Központ megalakult

- Szakágak megalakultak
- Központi raktárak (MH ARB) az alárendeltségében központi ellátási felelősség elkerült az MH ÖHP-től



MH KKK



MH 64. Log.e.



MH LÉJÜ

## MH ÖHP Logisztika átalakult

- központi szakanyag felelősség csak a **KSZTE** (közlekedési szakanyag) vonatkozásában maradt meg
  - szállítás, készletek széttelepítése, a **missziók ellátása** az MH ÖHP határköre (MH KKK, MH 64. log.e.) maradt
- **NTR az MH 64. log.e.-nél maradt**



# MH logisztikai szervezetek



## MH Összhaderőnemi Parancsnokság

### MH 64. BSZJ Logisztikai Ezred

- 2 DOS készlet szállítása
- megerősítő csoportosítások biztosítása,
- bázisobjektum működtetése
- javítás, vontatás
- mozgás koordináció

### MH Légijármű Javítóüzem

- Hadszíntéri javítás
- Repülőeszközök időszakos javítása

**Rep-műszaki  
szolgálat az MH LK-  
n, fenntartói  
feladatok a HVK  
LOGCSF-nél**

### MH Katonai Közlekedési Központ

- Központi tagozat és a hadműveleti tagozat szállítás
- Fő ellátó útvonalak berendezése, fenntartása
- Közlekedési szakanyag központi biztosítása
- RSOM, szállítmány kísérés, rakodó-, szállító eszközök biztosítása, közl koordinálása
- Emü a nemzetgazdasági szervezetekkel
- határátlépő, be/kirakó állomások működtetése

**Stratégia szintű szállítási  
feladatok, KSZTE  
hadműveleti szinten maradt**

## MH Logisztikai Központ

F 120 - K 180  
Kategória 9

### MH Anyagellátó Raktárbázis

- MH katonai szervezetei után számvetett hadfelszerelés 23 DOS megalakítása,
- Nemzetgazdaságból érkező anyagok fogadása, nyilvántartása tárolása, minőségbiztosítása
- kiadáshoz történő előkészítése,
- Alkalmazók szerinti egységrakomány képzés,

## HVK Közvetlen

### MH Budapest Helyőrség Dandár

- HM szervezetek, HVK fő és tartalék harcálláspont logisztikai támogatása
- Az MH 1.h.dd. Parancsnokság, log.z. és hir. szd. megalakítása

**NTR stratégia szintű  
feladat  
Missziós anyagellátás  
az MH LK-tól az MH  
64. log.e. keresztül**



# Az MH Logisztikai szervezetek további átalakítása



## MH Logisztikai Központ

Más magasabb szintű parancsnokság jogállású szervezet

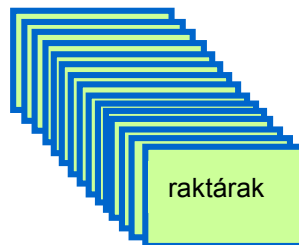
Végzi az MH ÖHP és a HVK közvetlen szervezetek ellátási feladatai

## MH LK hiányzó képességei

Az anyagi készletek szállításához, szételepítéséhez, a stratégiai szintű szállítási feladatok végrehajtásához (szállítmányozói tevékenység) képességgel nem rendelkezik

Az állami légi járművek fenntartói feladatai végzéséhez képességgel nem rendelkezik

Missziós feladatok közvetlen logisztikai támogatási képessége



## MH Összhaderőnemi parancsnokság

Középszintű vezető szerv hadműveleti jogállású magasabb egység

A **stratégiai szintű szállítási feladatok végrehajtásához (szállítmányozói tevékenység)** képességgel rendelkezik



MH KKK

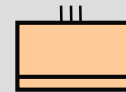
Végzi az MH ÖHP és alárendelt szervezetek ellátási feladatait az MH LK-n keresztül

az állami légi járművek fenntartói feladatai gyakorlásának meghatározó eszköze/bázisa



MH LÉJÜ

**Missziós feladatok, NTR** logisztikai támogatása az MH LK ellátási rendszerében



MH 64. Log.e



# A védelemgazdasági feladatokat ellátó szervezetek átalakítása (2013)



## ➤ Szervezeti és feladatrendszer módosítás:

- A **HM Hadfelszerelési és Vagyonfelügyeleti Főosztály** (HM HVF) feladatrendszere kiegészült a kiemelt hadfelszerelési programok végrehajtásának felügyeletével;
- A **HVK LOGCSF** feladatrendszere kiegészült az **MH LK** szakmai felügyeletével, valamint a repülőeszközök fenntartói feladataival;
- Az **MH ÖHP** feladatrendszeréből kikerült a központi ellátási felelősség, az átadásra került a **MH LK**-ba;
- Az **MH KKK** feladatrendszere kiegészült a felső szintű közlekedési, Vám, jövedéki és határforgalmi feladatokkal;



# Az átalakítás célja:



- A tárca logisztikai vezetésében és a gazdálkodás irányításában, felügyeletében feltárt **párhuzamosságok megszüntetése;**
- az MH logisztikai rendszer **korszerűsítése**, beleértve a központi logisztikai szervezetek irányítását és vezetését;
- a végrehajtó katonai szervezetek logisztikai **képességeinek erősítése;**
- a logisztikai gazdálkodás **átláthatóságának biztosítása;**
- a **bürokrácia csökkentése;**





# HVK LOGCSF – Személyügyi helyzete 2014. április 01.-től



**HVK LOGCSF  
csoportfőnök**

Összesen 29 fő

**HVK LOGCSF  
Csoportfőnök helyettes**

Új beosztás

~~(csf.h)~~  
**LOGISZTIKAI  
TÁMOGATÓ  
OSZTÁLY**

9 fő

**LOGISZTIKAI  
FORRÁSFELÜGYELET  
I OSZTÁLY**

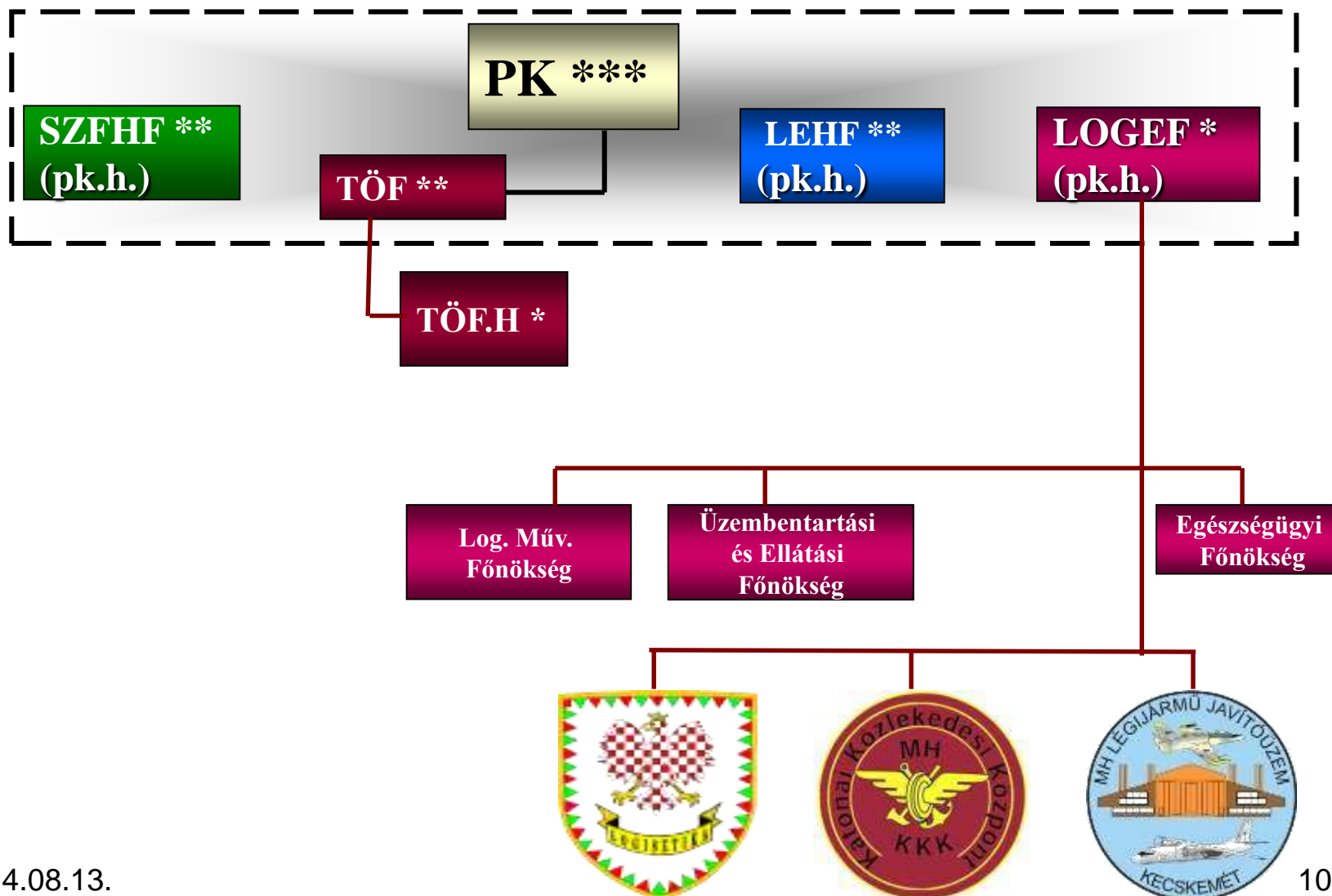
8 fő

**LOGISZTIKAI  
ELLÁTÓ  
OSZTÁLY**

10 fő (4 fő növekedés)

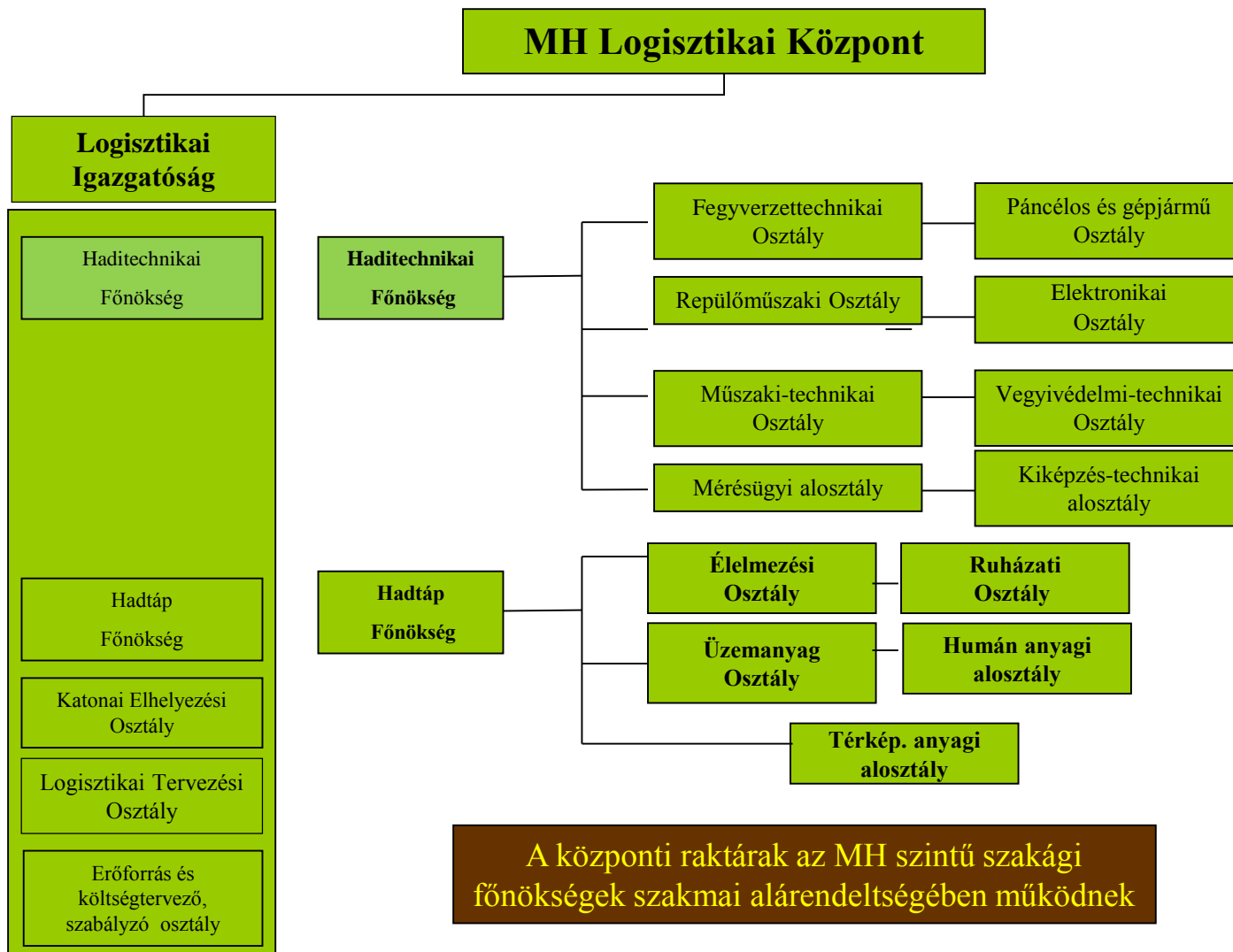


# Vezetés-irányítás rendje, együttműködés rendszere (MH ÖHP)



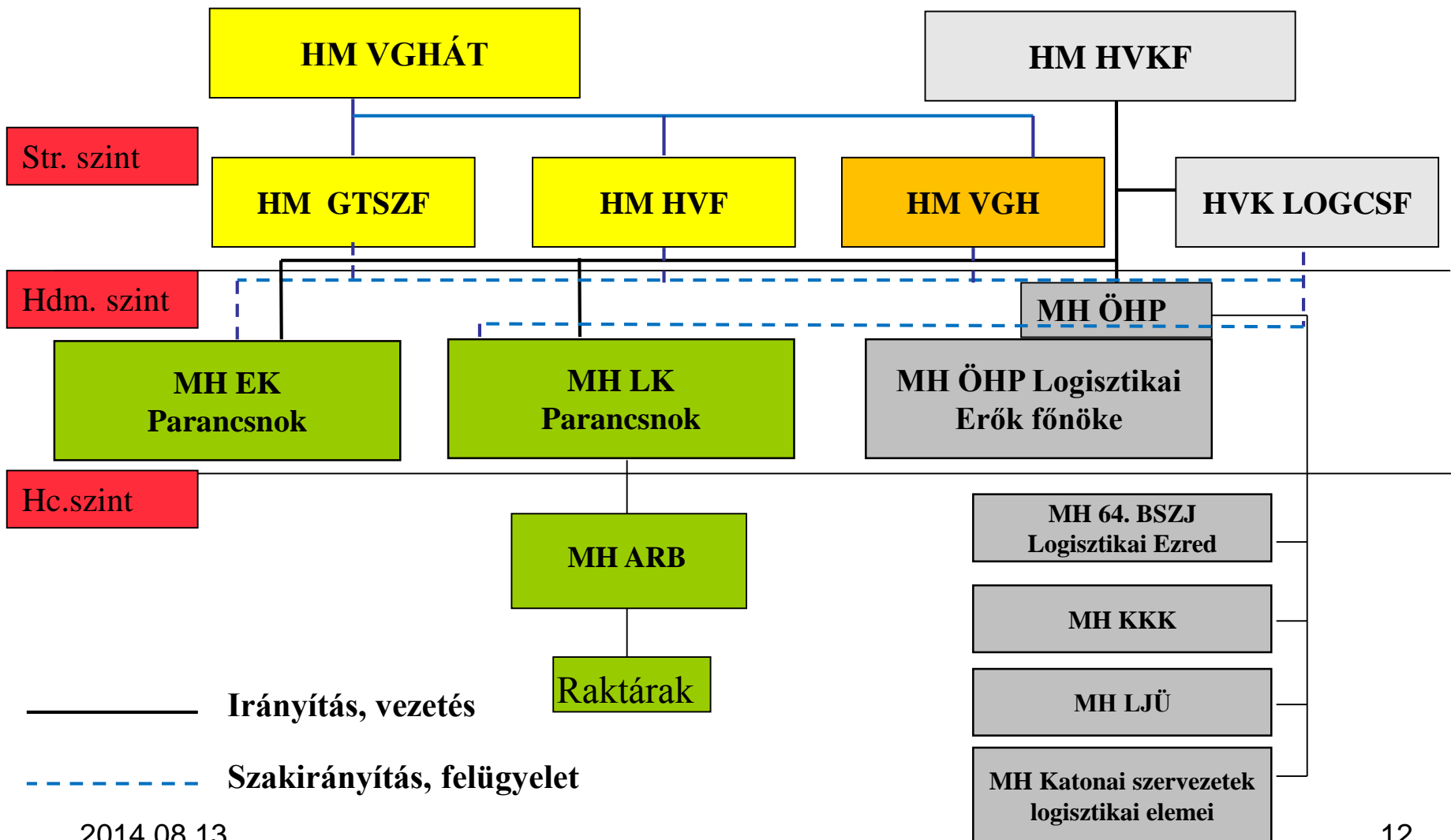


# Vezetés-irányítás rendje, együttműködés rendszere(MH LK)





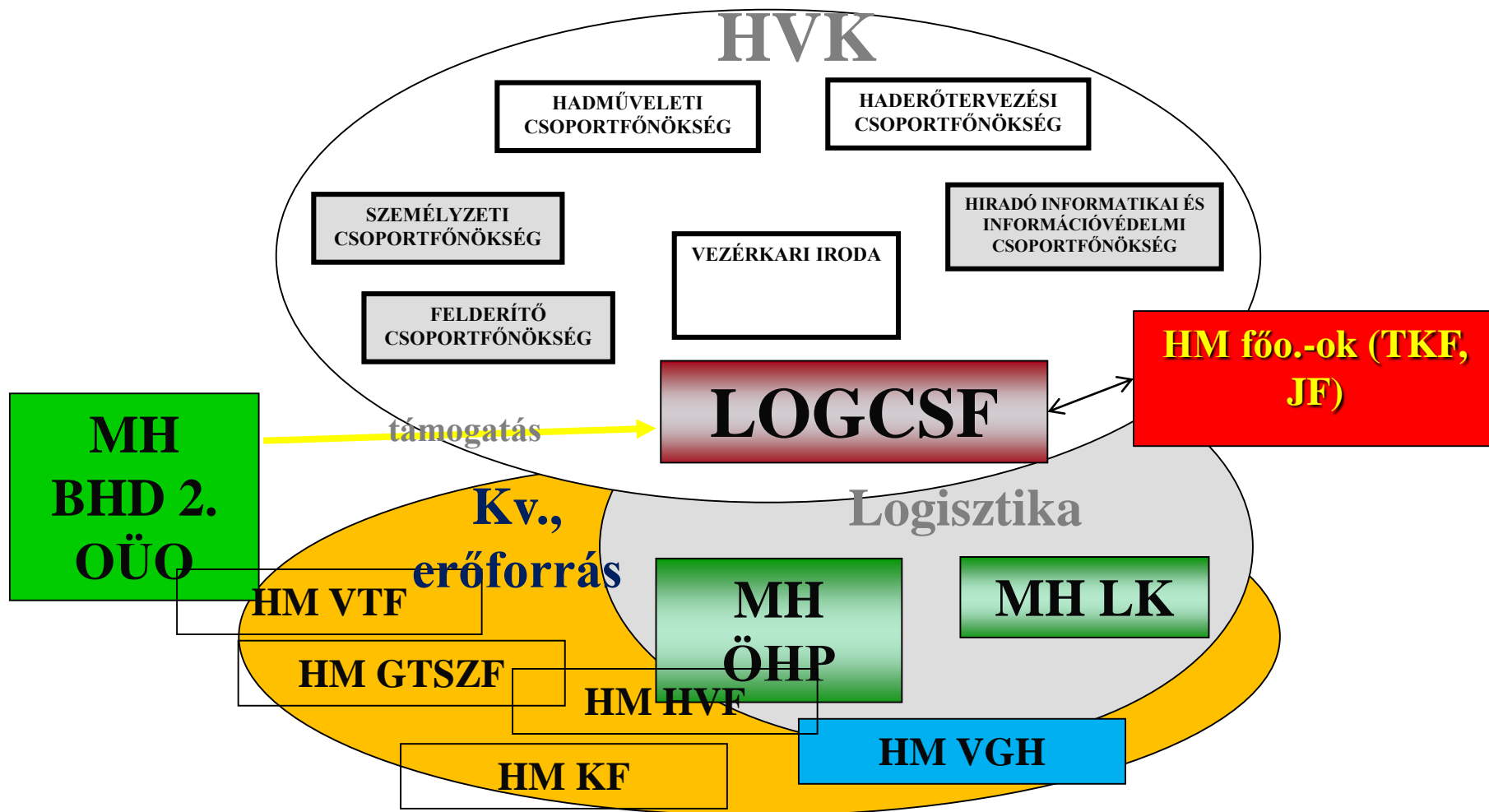
# Az HM gazdálkodási és támogatási rendszere, vezetése, irányítása, felügyelete



2014.08.13.

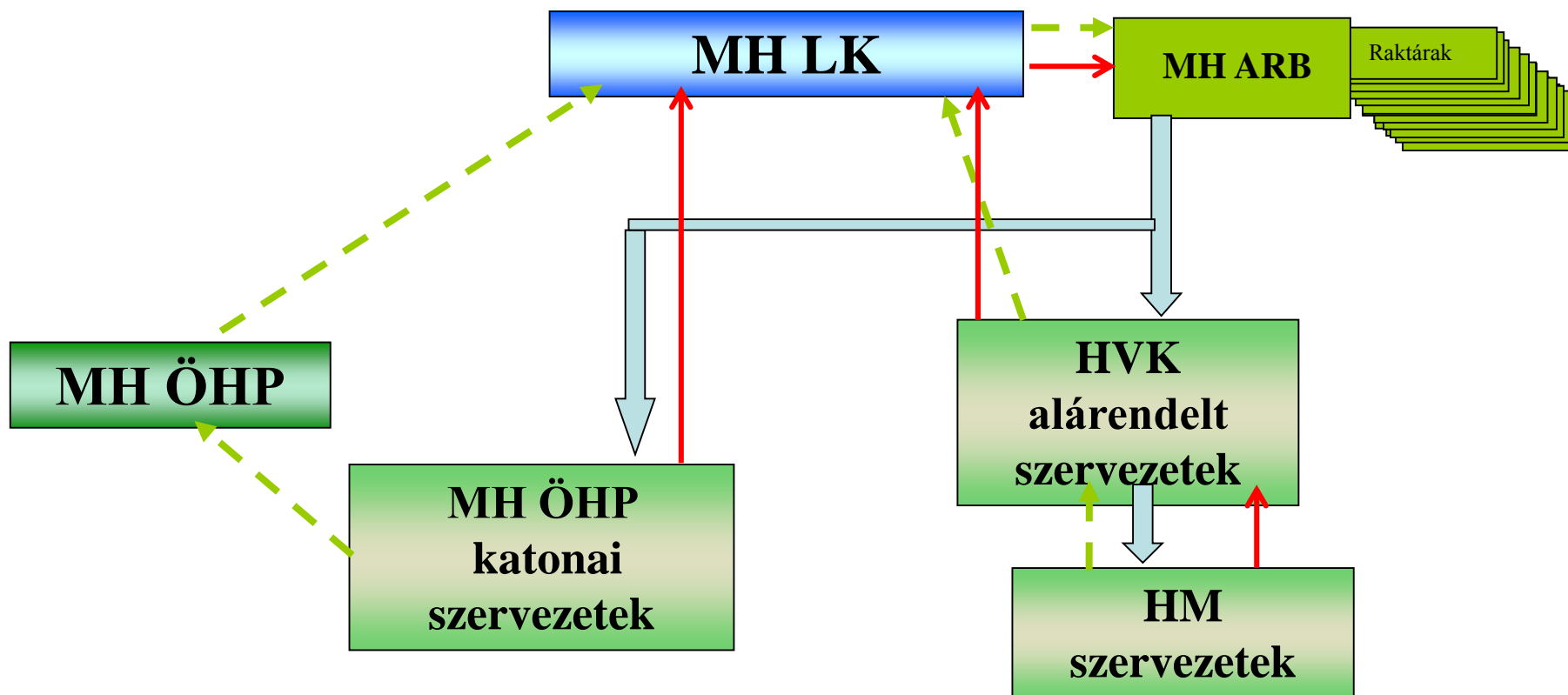


# Vezetés - irányítás rendje, együttműködés rendszere





# A logisztikai ellátás rendszere



- Ellátás
- - - - - Ellátási igények, adatszolgáltatás (éves)
- Rendkívüli, terven felüli anyag igénylés rendje

Az utalt HVK alárendelt és HM szervezetek ellátása az MH BHD-n keresztül valósul meg a mindenkori Logisztikai Utaltsági Rend szerint



# Az egyes szervezetek feladatai a központi logisztikai támogatásban és a gazdálkodásban



**A HM Gazdasági Tervezési és Szabályozási Főosztály végzi:**

- a HM VGHÁT *logisztikai gazdálkodási szakirányítási feladat- és hatáskörével* összefüggő szakterületi előkészítő, tervező, szervező és irányító tevékenységet a pénzügyi erőforrásokkal való gazdálkodás vonatkozásában;
- a HM VGHÁT szakterületét érintően a *gazdálkodás felügyeleti tevékenységet*;
- a honvédelmi tárca védelmi tervezési folyamataiban a *gazdasági tervezési folyamatok szakmai irányításával* kapcsolatos tevékenységet;
- a *tárca (köz)beszerzési rendszerének felügyeletét*, valamint
- az operatív belső kontrollok rendszerével összefüggő fejezeti szintű, a *szabályalkotási feladatokon* keresztül megvalósuló irányítási és koordinációs tevékenységet.



# Az egyes szervezetek feladatai a központi logisztikai támogatásban és a gazdálkodásban



A HM Hadfelszerelési és Vagyonfelügyeleti Főosztály végzi:

- a *HM VGHÁT szakirányítási feladat- és hatáskörével összefüggő szakterületi előkészítő, tervező, szervező és irányító tevékenységet* a logisztikai terület vonatkozásában;
- az MH *hadfelszerelési fejlesztésével* kapcsolatos tárcaszintű feladatok koordinálását, részt vesz az ezzel összefüggő kormány-előterjesztés tervezetének előkészítésében, kidolgozza a különböző szintű döntések megalapozásához szükséges javaslatokat;
- a hadfelszerelés fejlesztési koncepciók megvalósításának felügyeletét célzó távlati fejlesztési és az ezeken alapuló *rövid- és hosszú távú tervek felügyeletét*;
- a a honvédelmi tárca egészére kiterjedően a *hadfelszerelés fejlesztések és az azzal összefüggő szabályozási tevékenység felügyeletét*;
- a tárca stratégiailag *kiemelt jelentőségű hadfelszerelési fejlesztési programjai* tervezésének és végrehajtásának szakterületi felelősként történő szakmai irányítását, valamint a kiemelt hadfelszerelési programokhoz kapcsolódó tervezési, szervezési és végrehajtási feladatokat.





# Az egyes szervezetek feladatai a központi logisztikai támogatásban és a gazdálkodásban



A HM Védelemgazdasági Hivatal végzi:

- a közbeszerzésekre vonatkozó hatályos jogszabályok és tárcaszintű szabályozók alapján a *beszerzések lebonyolításához kapcsolódó eljárási tevékenységet*;
- a haditechnikai tudományos *kutatás és műszaki fejlesztési* tevékenységet, valamint annak kapcsolódó tárcaszintű feladatait;
- a műszaki tudományos és kutatási, technológiai, *minőségbiztosítási, anyagi szabványosítási, valamint termékazonosítási* területeken a NATO, EU, EDA, a V4 és a hazai és a nemzetközi kétoldalú együttműködési feladatokat;
- a logisztikai költségvetési előirányzatokra vonatkozó *kötelezettségvállalások pénzügyi ellenjegyzési és előirányzat kezelési feladatait*.



# Az egyes szervezetek feladatai a központi logisztikai támogatásban és a gazdálkodásban



## A HVK Logisztikai Csoportfőnökség végzi:

- a *Honvéd Vezérkar főnöke (a továbbiakban: HVKF) logisztikai döntéseinek előkészítését*, döntési javaslatok kidolgozását;
- az *MH logisztikai költségvetése felhasználásának felügyeletét*;
- az MH ÖHP és MH LK, valamint a HVKF közvetlen alárendeltségébe tartozó katonai szervezetek logisztikai *szakmai felügyeletét*;
- a *logisztikai ellátás elveinek, rendszereinek, az ellátás szabályait meghatározó szabályozóknak, rendelkezéseknek a kidolgozását*;
- az *MH készenlétének fenntartása és fokozása*, valamint a különleges jogrend időszakára vonatkozó logisztikai támogatási feladatainak, követelményeinek és szükségleteinek meghatározását, valamint az MH készültségi és készenléti erői alkalmazása és katasztrófavédelmi feladatai logisztikai támogatásának kidolgozását;
- a Magyarország *határain kívüli válságreakáló és béketámogató műveletek logisztikai támogatása tervezésének, szervezésének irányítását*.



# Az egyes szervezetek feladatai a központi logisztikai támogatásban és a gazdálkodásban



**Az MH Logisztikai Központ végzi – a közlekedési szakterület, valamint a kiemelt hadfelszerelési programok kivételével:**

- **az *MH központi logisztikai feladatai tervezését és a végrehajtás irányítását;***
- **a saját és az alárendelt katonai szervezetek működéséhez szükséges központi logisztikai erőforrások és költségvetési előirányzatok tervezését;**
- **az MH különböző szintű terveinek kidolgozása során a *központi logisztikai működés fenntartási, a hazai gyakorlatok és kiképzési feladatok, a nemzetközi műveletek, valamint egyes hatáskörébe tartozó hadfelszerelés fejlesztési programok szükségleteinek, kiadási igényeinek összeállítását;***
- **a honvédelmi szervezetek *szakanyagokkal való ellátását, valamint a hadfelszerelések központi technikai kiszolgálását, javítását, élettartam meghosszabbítását;***
- **a szakterületéhez tartozó technikai eszközökkel és anyagokkal kapcsolatos *fejlesztések előkészítését.* Meghatározza a fejlesztések műszaki követelményeit, és ellátja a megvalósítás, a rendszeresítési és kivonási, valamint az értékesítési és megsemmisítési javaslatok előkészítése szakmai felügyeletével összefüggő feladatokat.**



# Az egyes szervezetek feladatai a központi logisztikai támogatásban és a gazdálkodásban



## Az MH ÖHP végzi:

- az MH *közlekedési szakterület* feladatai végrehajtásának központi tervezését és a végrehajtás irányítását;
- az MH egészére kiterjedő hatáskörrel a közlekedési szakterület gazdálkodás folyamatának irányítását;
- a közlekedési szakterület működéséhez szükséges erőforrások és költségvetési előirányzatok tervezését, valamint ellenőrzi azok szabályos, gazdaságos, eredményes és hatékony felhasználását;
- központi logisztikai feladatainak végrehajtását a HVK LOGCSF és az MH LK szakmai irányítása, iránymutatásai alapján.



# Logisztikai gazdálkodás szabályozási hierarchiája



Ssz.	Szint	Kiadmányozó	Szabályozó	Hatálya kiterjed	Szabályozási tartalma	Időtáv
1.	Felsőszintű, HM	Honvédelmi miniszter	HM utasítás	Tárgyév vagy feladat	Keretszabályok	Több év
2.		HM KÁT – HVKF	együttes intézkedés		Alapvető szabályok, feladatszabás egy területre	Több év
3.						
4.		HM VGHÁT	szakutasítás	Részletes szabályok szakterületenként	Több év	
5.			intézkedés		Alárendeltek	Feladatszabás
6.		HVK LOGCSF	szakutasítás	Minden honvédelmi szervezet	Szakterületen belül	Több év /tárgyév vagy feladat
7.	Középirányítói	MH LK pk.	intézkedés	Alárendeltek	Feladatszabás	Tárgyév vagy feladat
8.		MH ÖHP pk.	intézkedés			
9.		MH LK - MH ÖHP pk.	együttes intézkedés			
10.	Végrehajtói	Katonai szervezet pk.	intézkedés	Saját szervezet	Feladatszabás	Tárgyév vagy feladat



# Gazdálkodás alapvető szabályzói



- **2011. évi CXCV. Törvény az államháztartásról (Áht.);**
- **2011. évi CVIII. Törvény a közbeszerzésről (Kbt.);**
- **Az Áht. végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. Rendelet (Áv.);**
- **Az államháztartás számviteléről szóló 4/2013. (I.11.) Korm. Rendelet (Áhsz.);**
- **346/2009. (XII. 30.) Korm. Rendelet a honvédelmi szervezetek működésének az államháztartás működési rendjétől eltérő szabályairól;**
- **89/2011. (VIII. 4.) HM utasítás a Honvédelmi Minisztérium fejezet központi és intézményi gazdálkodásának rendjéről;**
- **48/2012. (VII. 18.) HM utasítás a honvédelmi szervezetek beszerzéseinek eljárási rendjéről;**
- **a központi logisztikai feladatokat ellátó szervezetek működésének rendjéről szóló HM KÁT-HVKF együttes intézkedés (kidolgozása folyamatban);**
- **a központi logisztikai feladatokat ellátó szervezetek működésének rendjéről szóló HVK LOGCSF szakutasítás (kidolgozása folyamatban);**





# A gazdálkodás általános szabályai



- A HM fejezet gazdálkodási tevékenységét **szakmailag a HM VGHÁT irányítja;**
- A **HM VGHÁT** a szakmai irányítási feladat- és jogkörét
  - a hadfelszerelés-fejlesztések, illetőleg az azzal összefüggő szabályozási tevékenység felügyeletével a **HM HVF-on**,
  - a gazdálkodással összefüggő szabályozási tevékenység, valamint az erőforrás- és költségvetés-tervezési, költségvetés-gazdálkodási és beszerzési folyamatok felügyeletével a **HM GTSZF-on** keresztül gyakorolja.
- A **gazdálkodás célja:** a TVTR-ben megtervezett erőforrások és rendelkezésre álló költségvetési előirányzatok költség-hatékony felhasználásával biztosítani a honvédelmi feladatok végrehajtását, a védelmi képességek szinten tartását és fejlesztését.
- A HM fejezetnél a gazdálkodás **központi, illetve intézményi** szinten történik.



# A gazdálkodás folyamata - beszerzés



## Beszerzés tervezés, a tárca ÉBT:

➤ A HM fejezet kiadási és bevételi főösszegének Országgyűlés általi elfogadása alapján a **HM fejezet ÉBT összeállítása** és jóváhagyása;

## Beszerzések értékhatár szerinti megosztása:

- **8 millió Ft alatt:** a pályázatkérői jogosultsággal rendelkező honvédelmi szervezetek saját hatáskörben lefolytatható eljárásai;
- **8-56 millió Ft** (Nemzeti értékhatár): Közbeszerzési eljárások (központosított, tárca szintű);
- **200 ezer Euro felett:** Uniós értékhatárt elérő beszerzési eljárások;

A **Nemzeti és Uniós értékhatárt** elérő beszerzések lefolytatására a HM központi beszerző szervezete jogosult. (HM VGH)

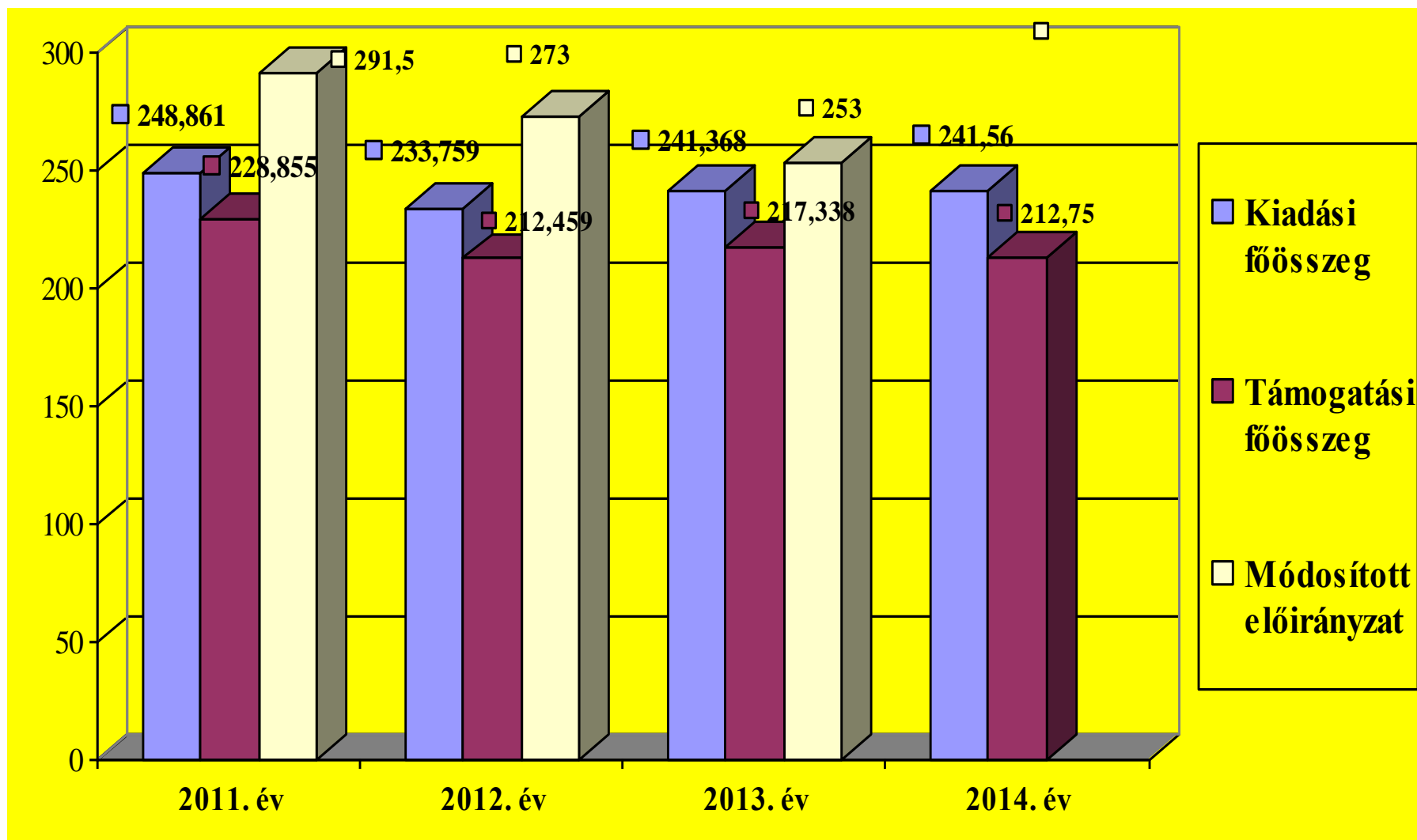




# A HM tárca költségvetése 2010-2014. évi költségvetés összehasonlítása

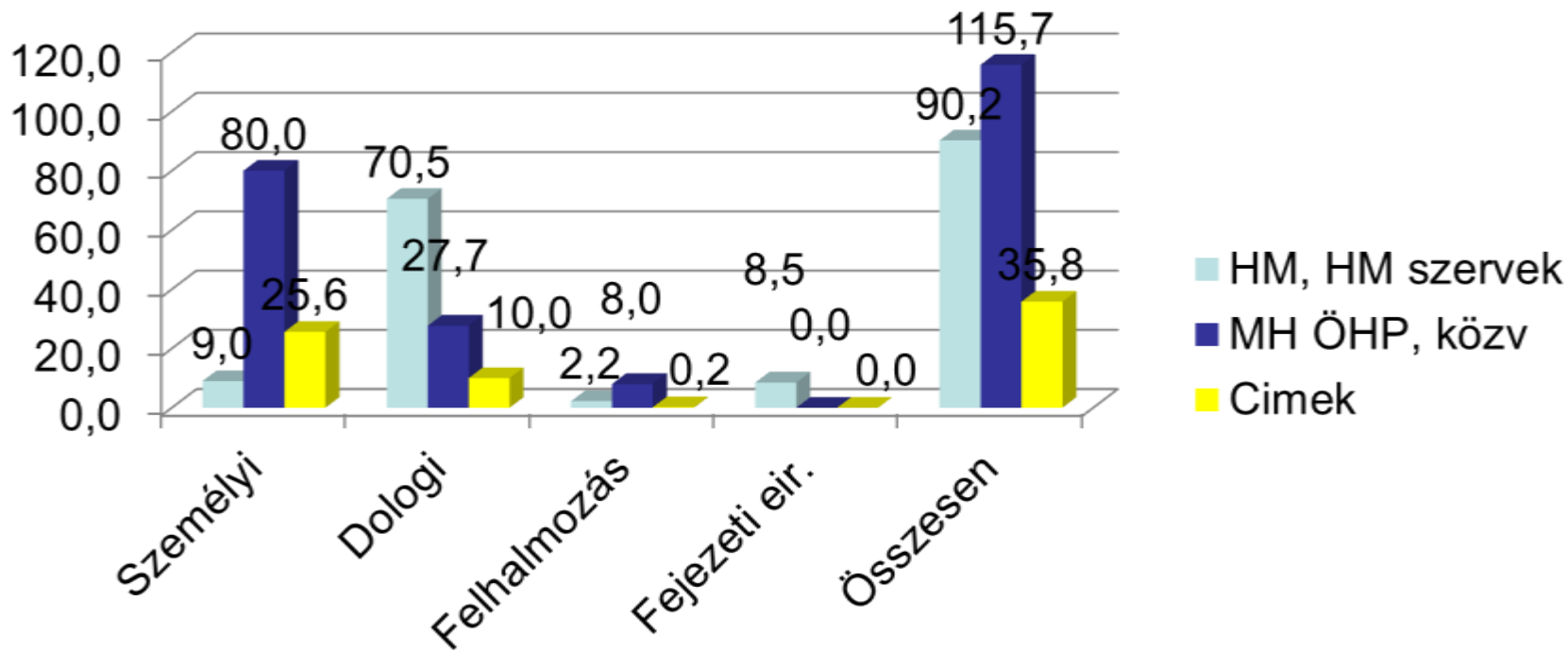


MrdFt.





# A HM tárca költségvetése 2014 (Mrd. Ft.)



- **Kiadási főösszeg: 241,56 Mrd. Ft**
- **Támogatási főösszeg: 212,75 Mrd. Ft**
- **Bevételi előirányzat: 28,81 Mrd. Ft**



# HVK LOGCSF

## 2014 évi célkitűzései



**MH** logisztikai rendszerének vezetése, **szakmai felügyeletének** teljeskörű megvalósítása, szükséges intézkedések kiadása;

Logisztikai **koordinációs értekezletek**, **stratégiai**-csomóponti szerepkör;

Horizontális , vertikális együttműködés, kapcsolattartás, **szakmaiság**,

**Vezetői döntés előkészítés** szakmai támogatásának **erősítése**, **pontosság**, **minőség**;

**Új struktúra** működtetése, feladatrendszer újragondolása, vezetési okmányok átdolgozása, **technikai feltételek javítása**;

• **A raktárak racionalizálási feladatainak** folytatása:

1. az MH alakulatait a **felhalmozott inkurrenciától** meg kell szabadítani;

2. a nem „élő” raktárakat és az MH számára felesleges, nem használt ingatlanokat **fel kell számolni**, **be kell zárni**, értékesítés vagy egyéb szervezet részére történő átadással;

3. Az MH logisztikai rendszerében egy Központi Ellátást és Szolgáltatást biztosító úgynevezett „**KLB**” már 10 éve várta magára.



# HVK LOGCSF 2014 évi célkitűzései



- **Misszióból** hazaszállított **eszközök üzembeállítása;**
- **A technikai eszközpark megújítása, közúti gépjárművek cseréje, harcjárművek, tüzérségi-légvédelmi eszközök, személyi felszerelések, C2 eszközök.**
- Közepes hatótávolságú páncéltörő eszközök cseréje 2016-tól;
- **GBP szerződés 2017-ben lejár,** az MH eszközeinek cseréje érdekében már 2015-ben szükséges megkezdeni az új eljárás előkészítését.
- Légvédelmi rendszerünk integrációját folytatni kell, Gripen link-16 képesség, 3D radarok folyamatos üzemeltetése.
- **Mobil radarkomplexum beszerzése 2016-tól tervezett,** ezzel a régi eszközeink kiváltása megkezdődhetne.
- **MISTRAL rendszerrel kapcsolatos feladatok,** és a rakéták cseréje 3M-re 2018-ig biztosítja a feladatokat. A 2018 utáni helyzet tervezése előkészítése szükséges.



# Jelenlegi rendszer fejlesztési irányai

---

---



1. Központi anyagraktárak racionalizálása, a működési költségek csökkentése. Korszerű logisztikai raktározási, tárolási és informatikai rendszer megteremtése
2. Központi logisztikai képességek összevonása az ellátási rendszer működtetése érdekében.
3. MH képesség megtartása érdekében szükséges főbb haditechnikai eszközök cseréje, modernizálása.
4. ÖTR rendszer további fejlesztése.



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!